



# Strategi 2014

Open Library Strategy

Serviceorienteret arkitektur

Open source

Danskerne digitale bibliotek

Metadataudvikling

Dataaggregering

Udviklingspartnerskaber

Leverancesamarbejder

Agil systemudvikling

DBC 2011

## Indledning

Bibliotekssektoren står over for store udfordringer i disse år. Den økonomiske krise har medført nedskæringer i bibliotekerne. Samtidig har de mange konsolideringer i folke-, uddannelses- og forskningsbibliotekerne og den gennemgribende digitalisering af information og viden krævet nytænkning af bibliotekernes raison d'être. Bibliotekerne har brug for at etablere nye forestillinger om deres samfundsrelevans for at overleve.

DBC har de seneste år befundet sig i en tilsvarende transformationsproces. Med nettets muligheder og den omfattende digitalisering har adgangen til information og viden ændret sig radikalt. De arbejdsopgaver og rutiner i bibliotekerne, som DBC's systemer og services er bygget op omkring, ændres hurtigt i disse år.

DBC har med afsæt i [Open Library Strategy](#) de seneste par år haft fokus på at omlægge de traditionelle produkter til fremtidens informations- og infrastrukturenterprises, udviklet i en serviceorienteret arkitektur og open source.

## Vision

DBC vil være en dynamo for synliggørelse af samfundets viden og for den digitale udvikling af bibliotekssektoren. Samtidig ønsker DBC at fungere som en aktiv markedsdeltager og efterspurgt udviklingspartner for bibliotekerne og for ABM-sektoren i ø.

Kernen i DBC's virksomhed, DBC's raison d'être, er at være den fælles bibliografiske og systemmæssige infrastrukturleverandør til bibliotekerne i Danmark.

Rammerne for DBC som offentligt ejet virksomhed er at anvende serviceorienteret arkitektur og open source i sin it-udvikling.

DBC spænder over alle facetter af bibliografisk og systemmæssigt knowhow og udviklingsressourcer og leverer løsninger, der strukturerer og formidler viden.

Meget af den viden, der er relevant for brugeren, findes først, når der bliver skabt sammenhæng mellem forskellige informationskanaler. Vores styrke er at organisere information gennem en unik sammensætning af bibliografiske og systemmæssige kernekompetencer.

Vi laver løsninger der binder viden sammen mellem forskellige aktører både in house og i partnerskaber:

- Som bibliografiske eksperter beskriver og indekserer vi indhold, så brugerne kan finde den relevante information.
- Som it-specialister binder vi viden i forskellige systemer sammen ved at bruge åbne grænsesnit, open source og serviceorienteret arkitektur, og vi udvikler den infrastruktur, som informationen skal flyde i.
- Som formidlere beskriver og præsenterer vi viden, så den ikke blot er tilgængelig, men også forståelig og anvendelig.

Vi understøtter bibliotekernes indsats for at styrke videnssamfundet ved at udvikle nye videnprodukter og udbygge bibliotekernes infrastruktur. I dialog med bibliotekerne udvikler vi de produkter og services, som biblioteker og biblioteksbrugere efterspørger.

Vi udvikler i partnerskaber og leverer videnprodukter og -løsninger til biblioteker og andre videnbaserede virksomheder, der efterspørger vores services.

## Strategi 2014

Kernen i DBC's virksomhed er den bibliografiske og systemmæssige infrastruktur, som DBC driver og udvikler for bibliotekerne.

Centralt i Strategi 2014 er, at DBC kan realisere de åbne forretningsstrategier på en række områder: Open Source, Open Access, Open Content, Åbne partnerskaber mv.

DBC har i sin Strategi 2014 valgt at basere sig fuldt ud på open source som både udviklings – og forretningsstrategi. Alle DBC's forretningssystemer og interne systemer skal de kommende år migreres til open source og serviceorienteret arkitektur. Det er de fremtidige rammer for DBC som offentligt ejet virksomhed.

DBC er aktiv i TING Concept Community, et open source udviklingsfællesskab af biblioteker og leverandører. Fællesskabet er omdrejningspunkt for systemudvikling og – videndeling.

DBC's kerneopgaver er i fokus. Bibliotek.dk vil være det første af DBC's nationale systemer, der migreres i 2011-12, og det forventes fremover at være en væsentlig del af infrastrukturen i Danskernes Digitale Bibliotek.

Etablering af bibliotek.dk i en serviceorienteret arkitektur vil resultere i en række webservices, der umiddelbart eller gennem tilpasning vil kunne anvendes lokalt af bibliotekerne, samles i moduler eller i et fuldt funktionelt bibliotekssystem, når de suppleres med moduler fra 3. parts leverandør. DBC vil i den forbindelse tilbyde sin viden og kompetencer til systemintegration af disse services.

Senere vil DanBib blive migreret til open source, byggende på resultaterne af den udvikling, som migrering af bibliotek.dk har affødt.

## Strategiske indsatser i 2011-2014

Strategi 2014 har således fokus på udvikling af denne kerne for at sikre en relevant og fremtidssikret bibliografisk og systemmæssig infrastruktur i bibliotekernes virksomhed.

Derfor er DBC strategiske indsatsområder centreret om følgende fyrtårne:

- Open Library Strategy og migrering af alle systemer eksternt og internt til open source.
- Bibliografisk og systemmæssig infrastruktur til Danskernes Digitale Bibliotek (DDB)
- Udvikling af metadata og –aggregering
- Nationale og internationale udviklingspartnerskaber og leverancesamarbejder, der styrker DBC's kompetencer og skaber værdi for bibliotekerne
- Implementering af en agil udviklingsmetode, der vil influere på både projektkultur og – ledelse og på udviklingshastighed
- Strategisk kompetenceudvikling der skal sikre DBC de relevant kompetencer til at møde fremtidens udfordringer.
- Fokus på vellykket og rettidig gennemførelse af Strategi 2014



## Open Library Strategy og migrering af alle DBC's systemer

OLS er en udviklings- og migreringsstrategi for realisering af DBC's Strategi 2014 gennem etablering af løsninger i en 3-lags model, hvor brugergrænseflader, webservices og dataleverancer kan leveres som samlede løsninger. Her kan DBC påtage sig et totalansvar som systemintegrator for bibliotekerne. Desuden kan komponenterne leveres som enkeltstående eller mere begrænsede services. Det er et væsentligt mål, at OLS udvikler og leverer generelle komponenter, der kan finde bred anvendelse i forhold til de markeder, som DBC arbejder i, og som passer ind i ovenstående trelagsmodel.



## Bibliografiske og systemmæssig infrastruktur til DDB

Målet er at fastholde og udbygge den del af den bibliografiske og systemmæssige infrastruktur, der lokalt institutionelt og nationalt funktionalitetsmæssigt udtrykkes i visionen om DDB. Det indebærer, at der i videreudvikling og migrering af bibliotek.dk til open source og en serviceorienteret arkitektur indtænkes DDB som den fremtidige fælles biblioteksplatform for borgerne i Danmark. DBC har formidlet et realiseringsscenario til interessentkredsen omkring DDB, hvor dette mål er konkretiseret. DBC's indsats er afhængig af Kulturministeriets og KLs drøftelser og stillingtagen til organisering og økonomi i DDB.



## Udvikling af metadata og –aggregering

Målet er en kvalificering af borgerens adgang til information, viden og oplevelser. Målet skal realiseres gennem en række strategiske indsatser:

- Tilpasning af registreringspraksis, der muliggør forenkling af registreringsarbejdet.
- En mere dynamisk anvendelse af autoritetsdata, bl.a. for at effektivisere registreringsprocessen og skabe grundlaget for etablering af linked data bl.a. i DBC's databrønd.
- Udveksling af autoritetsdata i det internationale bibliotekssamarbejde, i første omgang personnavne, med mulighed for kobling af ord som grundlag for linked data.
- Udvikling af de forretningsmæssige og tekniske muligheder for linked data, mhp. konkret implementering i DBC's databrønd og evt. i DDB.

Desuden vil der ske en kortlægning af konsekvenserne i Danmark, herunder DBC, ved en implementering af RDA internationalt, primært i forbindelse med dataudveksling. RDA er en afløser for katalogiseringsreglerne AACR2, som Danmark anvender i en dansk version.



## Udviklingspartnerskaber og leverancesamarbejder nationalt og internationalt

Målet er at indgå i strukturerede udviklings- og leverancesamarbejder med udvalgte partnere for at skabe god adgang til

- teknologier, som kan integreres og styrke udviklingen af DBC's kerneprodukter,

- kompetencer, for fortsat at være en stærk national leverandør i front i et internationalt perspektiv,
- indholdsressourcer gennem aftaler med indholdsleverandører, der skaber værdi i DBC's produkter samt styrker bibliotekernes position på markedet, ved at DBC's services integreres og tilgængeliggøres gennem partnerens produkter.

Herigennem ønsker DBC at opnå bedre og relevante produkter, at matche markedets efterspørgsel hurtigere, bedre lønsomhed i investeringer, flere kunder og nye anvendelsesmuligheder samt en professionel leveranceorganisation.



## **Implementering af en agil udviklingsmetode, der vil influere på både projektkultur og -ledelse**

Målet er videreudvikling af DBC's projektmodel og udviklingsmetode, samt arbejdet med DBC's projektkultur med udgangspunkt i scrum metodikken. Der ligger en hel række forbedringsmuligheder ved at indføre en ny projektstyringsmodel og en agil udviklingsmetode. Dermed forventes der forbedringer både i porteføljestyningen, hurtigere projektgennemløb, bedre styring, større overensstemmelse mellem resultat og mål og forbedring af leveranceprojekter.



## **Strategisk kompetenceudvikling**

Målet er at sikre de relevante kompetencer, der kan matche de udfordringer, som DBC står over for i fremtiden. Dette vil ske gennem en kortlægning af eksisterende kompetencer samt en koordineret planlægning og gennemførelse af rekrutteringer, udvikling og uddannelse.



## **Strategi 2014**

Målet er at sikre momentum for Strategi 2014 gennem kommunikation af strategien og opfølgning på de strategiske indsatser 2011ff.